



Francisco Barrionuevo, cofundador y presidente de Novasoft, en las instalaciones que la compañía tiene en el PTA de Málaga. / Reportaje gráfico: J.A.G.

“La morosidad pública está acabando con muchas empresas e inversiones”

ENTREVISTA FRANCISCO BARRIONUEVO presidente de Novasoft/ El primer ejecutivo del grupo tecnológico malagueño advierte de las graves consecuencias que tienen los impagos de la Administración para el conjunto del tejido empresarial andaluz.

Juan Alberto Gómez. Málaga
Cuando se habla de la morosidad pública, lo primero que se suele pensar es que las grandes damnificadas son las constructoras de obra civil. Sin embargo, hay un sector que se está viendo más perjudicado: el de los proveedores sanitarios, sobre todo, los que ofrecen tecnológica especializada en administración electrónica y software de gestión.

En Andalucía, la empresa que destaca en este ámbito con diferencia sobre el resto es Novasoft, una compañía que da empleo a cerca de 1.400 personas y factura más de 67 millones de euros con un ebitda de seis millones, es decir, un 30% más que en 2010.

La previsión de cara al ejercicio en curso es mantener las cifras actuales. En paralelo, está reforzando otras de sus áreas de negocio como con-

sultoría estratégica y tecnológica, calidad y medio ambiente, seguridad, comunicación, formación especializada y enseñanza reglada.

En 2011, además, el grupo fue prolijo en operaciones corporativas: adquirió Diasoft (la división TIC de Sánchez-Ramade) y selló una alianza con la americana SMS, aupándose al top 20 de tecnológicas españolas.

Pese a todo ello, está sufriendo un momento complicado. ¿El motivo? Los diferentes gobiernos con los que trabaja le adeudan ya 30 millones de euros. “Nunca hemos visto coyuntura tan inusual y lo más grave es que la morosidad ha repuntado en

Diferentes gobiernos le adeudan 30 millones, lo que ha disparado sus gastos en intereses

el segundo semestre de 2011”, explica su presidente y consejero delegado, Francisco Barrionuevo, en una entrevista concedida a EXPANSIÓN.

Un ‘cáncer’ que está causando un doble problema. “Por un lado –apunta el directivo–, numerosas compañías se ven abocadas a un camino sin salida y muchas ya han cerrado o están a punto de hacerlo. Por otro, reduce las posibilidades de negocio dado que hace insostenible cualquier tentativa de inversión”.

El cofundador de Novasoft –junto a su socio Juan Fajardo– lamenta que los impagos no se circunscriben a un solo cliente. “Está sucediendo en la mayoría de comunidades autónomas –Andalucía, Castilla-La Mancha, Murcia...–, pero también en buena parte de los ayuntamientos. A ello hay que añadir el papel de la

banca que, por riesgo indirecto, tampoco financia a la Administración”.

A pesar de esta coyuntura comprometida, Novasoft no se plantea optar por la vía fácil: retirarse. “La propia inercia de los proyectos iniciados con grandes clientes públicos te mantienen ligado; además, los costes añadidos serían importantísimos”.

De momento, la compañía malagueña está afrontando la situación echando mano de la financiación bancaria –lo que ha disparado el gasto derivado de los intereses– y los recursos propios. Por este motivo, la tecnológica centra sus esfuerzos en “los aspectos financieros” y en cual-

“Estamos aplicando medidas para ganar eficiencia y para mejorar los aspectos financieros”

quier protocolo que “nos permita ser más eficientes”.

El directivo es partidario de garantizar el pago a proveedores por medio de un crédito sindicado donde estarían integradas diversas entidades junto al ICO.

De todos modos, y mientras no se active dicho mecanismo, Barrionuevo reclama “el cumplimiento de la Ley de Morosidad y renegociar las deudas anteriores” porque, en su opinión, “no se puede dar la callada por respuesta”.

En este aspecto, defiende que los proveedores de la Administración “son en estos momentos la elite del tejido empresarial andaluz y les están haciendo un flaco favor”.

Sobre las perspectivas de la economía a futuro, sigue observando notables incertidumbres. “Sin caer en el pesimismo, no veo solución a corto plazo”.

El empresario defiende, en cualquier caso, la “viabilidad de Novasoft, una compañía que sigue creciendo. A fecha de hoy contamos con una cartera viva de proyectos por valor de 45 millones de euros”, sostiene.

Recortes laborales

Sin embargo, la morosidad que sufre ha repercutido en el empleo ante la necesidad de “reducir en lo posible los costes”. Después de alcanzar en 2011 un pico máximo de 1.400 trabajadores, la dirección de la empresa se ha visto obligada a aplicar un ERTE puntual. Tras un largo proceso de negociación que ha llevado directamente Barrionuevo, el sindicato mayoritario (CCOO) ha aceptado un recorte laboral que afecta a 200 empleados del área de producción de software, el 15% de la plantilla durante un periodo de 90 días naturales.

ANDALUCÍA

De este grupo, 180 verán reducida su jornada diaria en una hora. El resto, por su parte, se acoge a una suspensión voluntaria de actividad. Durante dicho periodo, “percibirán el desempleo junto a una retribución a cargo de la compañía que abonará el 50% del desfase” entre la prestación y el antiguo sueldo. El plan laboral, ya en marcha, concluirá “el próximo mes de julio”.

El ajuste, igualmente, ha influido en el plan de internacionalización “al disminuir la inversión”. De cualquier modo, Barrionuevo confía en las posibilidades de Novasoft en el exterior, sobre todo a través de su división educativa. En España “había potencial, aunque hemos decidido aparcar el mercado doméstico”.

Salto exterior

El nuevo asalto al extranjero se basará en la plataforma educativa ‘My Agora’ (división Novaschool) y el *know how* en administración electrónica. Los países destinatarios son Chile –donde cuenta con una oficina en la capital–, México, Brasil y Panamá.

“Una de las ventajas de operar en el mercado de habla hispana es la semejanza administrativa. Además, son más permeables que otros mercados”, asegura para añadir que “gracias a ‘My Agora’ la compañía potenciará los contenidos educativos en la red junto a la implementación de conceptos innovadores aplicados a las escuelas”.

Tampoco descarta el Magreb donde ve grandes oportunidades. De cualquier modo, “la competencia no será fácil”. En el cono sur, tendrá que vérselas con firmas de envergadura como Telvent, Indra o Everis.

Por lo que respecta a Lisboa, “hemos dejado de operar a causa de la complicada situación que atraviesa el mercado luso, en peores circunstancias que el español”.

Barrionuevo confía en que la crisis no frene el crecimiento de Novaschool by Novasoft, su división educativa y que no sólo se ha convertido en una de las puntas de lanza de su negocio a medio plazo, sino que está acaparando gran parte de sus inversiones y ya aporta al rededor del 15% de la facturación total.

Desde que en mayo de 2009 adquiriera el 70% del centro de enseñanza privada ‘Añoreta’ en Rincón de la Victoria (Málaga), la firma ha destinado a la constitución y modernización de unidades educativas casi 15 millones. En la actualidad, dispone de ocho colegios, bien en propiedad, bien en régimen de gestión, que ampliará en breve con su aterrizaje en Arrecife (Lanzarote), donde prevé



“Nos hemos visto obligados a aplicar recortes laborales y a frenar nuestros planes en el exterior”

“Nuestro reto, en cualquier caso, es seguir creciendo cuando se normalice la situación”

asumir la gestión de una escuela infantil, lo que elevará a nueve su red.

Pese a todos los problemas, el empresario intenta ser optimista y recuerda que la compañía ya ha atravesado momentos muy delicados. Novasoft surgió en 1993 a partir de una *spin-off* de la Universidad de Málaga impulsado por Barrionuevo y Juan Fajardo.

Germen y auge

Tras una década de crecimiento sostenido gracias a su presencia en el sector sanitario, entre 2002 y 2004 vive uno de sus mayores periodos expansivos. Entre otros hitos, adquiere Audalat, G2 Security y absorbe a Sdisa. También se une a Com5 para reforzar su área de ingeniería. Al tiempo, inicia su despliegue nacional y abre una sede en Londres.

**Entre la empresa y el mundo cultural**

Francisco Barrionuevo se autodefine como un “trabajador incansable y curioso universal. Experto en buscar nuevas fórmulas para la creación de riqueza empresarial e intelectual, y en explorar nuevos mercados, siempre con la vista puesta en innovar y en no repetir lo que hacen otros”. Una descripción que avala su currículum, salpicado con másteres en los mejores centros de estudios, como IESE, San Telmo, Esic, Esesa... Junto a ello, es presidente de la Fundación Manuel Alcántara y del Consejo Social de la Universidad de Málaga. Desde Novasoft ha impulsado una fundación centrada en la difusión de la tecnología entre colectivos desfavorecidos, la ayuda a jóvenes emprendedores y el patrocinio de artistas. Todo ello le ha valido numerosos galardones destacando la Medalla de Andalucía (2004).

En 2005, hace su apuesta más arriesgada: vende su división sanitaria a la británica iSoft por 15,6 millones. Esto provocó el desplome de sus ventas, pero le permitió ganar músculo para diversificar el negocio y abrir su central en el PTA, a la que destinó 4,5 millones. Dos años después, vuelve al primer plano del sector sanitario al adjudicarse, junto a Sadiel y Diasoft, un contrato para dar soporte a todos los hospitales del SAS.

Ya a finales de la década pasada crea Novaschool y la cadena de restauración sostenible SoftFood. Asimismo, entra en el sector de los operadores de red a través de WiFi online, movimientos a los que suma varias adquisiciones. De cara al futuro, su reto es “seguir creciendo, una vez que se normalice la situación”.

CON NOMBRE PROPIO**FRANCISCO ALVARO JULIO**

El nuevo presidente de Invercaria se enfrenta a una ardua misión tras los escándalos que están afectando a la sociedad de capital riesgo de la Junta de Andalucía. Además de intentar lavar la imagen de una empresa cuya credibilidad está bajo mínimos, deberá acometer una profunda remodelación después de sufrir unas pérdidas superiores a los 18 millones entre los años 2009 y 2010.

**VICENTE SERRANO**

El empresario cordobés, presidente de la Asociación Andaluza de Organizadores de Congresos, ha sido elegido para idéntico cargo en la patronal española. Natural de Peñarroya-Pueblonuevo, Serrano es licenciado en Ciencias Químicas por la Universidad de Sevilla y preside las empresas Proyectos, Incentivos y Congresos (PIC) y SYR Viajes. Asimismo, es vicepresidente de CECEO.

JERÓNIMO CEJUDO

Este sevillano ha sido reelegido decano del Colegio Oficial de Ingenieros Agrónomos de Andalucía. Licenciado por la Escuela Técnica Superior de Córdoba ha ejercido su carrera como ingeniero consultor durante más de 25 años, desarrollando proyectos en la empresa agroalimentaria, de medio ambiente y desarrollo rural. Junto a él, han renovado Carlos Loring (secretario) y Rodrigo Godoy (vocal).

**ROELAND VOS**

El presidente para Europa, África y Oriente Medio de Starwood Hotels & Resorts viaja hoy a Sevilla para un acto institucional con motivo de la reapertura del Alfonso XIII, que ha permanecido cerrado desde el 31 de mayo de 2011 para realizar unas obras de renovación y que coincidirá con el 84 aniversario de su apertura en 1928. La inversión ha sido de unos veinte millones.

REMIGIO GONZÁLEZ

Corporación Mutua ha nombrado vicepresidente a Remigio González Martínez, primer ejecutivo de Cesma, Mutua de Andalucía y de Ceuta. Dentro de estos cambios en el organigrama de la aseguradora, la presidencia la ostentará José Fernando Rodríguez de Azero (Mac Mutua de Accidentes de Canarias). Ambos cargos estarán vigentes hasta enero de 2013.

