

EDITORIALES

# Primacía judicial

La Audiencia Nacional deberá justificar la pertinencia de las detenciones del 'aparato de cárceles' de ETA con las pruebas que tenga

La detención de supuestos integrantes del llamado 'aparato de cárceles' de ETA por orden del juez Eloy Velasco y las circunstancias que han rodeado la 'operación Jaque' han generado polémica a causa de dos asuntos dispares: por ser anunciada desde el Ministerio de Interior antes de la actuación de la Guardia Civil y por la incidencia que pudiera tener en el proceso de liquidación de la banda terrorista. La primera de las cuestiones obliga a preguntarse en qué medida el conocimiento previo de la operación por parte de quienes iban a ser detenidos ha podido afectar a la investigación. La respuesta es prácticamente imposible, a no ser que la instrucción del caso halle indicios sólidos de que tan incomprensible notificación fue aprovechada para destruir pruebas cuya existencia le constara al instructor como algo más que una presunción. Lo relevante ahora es que la Audiencia Nacional deberá justificar la pertinencia de las detenciones con los elementos probatorios de que disponga. A no ser que el juez Velasco considere fallida su orden a causa del infortunado preaviso. La versión del Ministerio de Interior es que el desliz obedece a «un error humano». Aunque es de suponer que a lo que se refiere con tal calificación es a un fallo de coordinación o de supervisión ante un operativo al que el propio Ministerio daba tanta importancia que había previsto una nota inmediata. Ahora tiene la obligación de atender en detalle a la información requerida al respecto por la Fiscalía. Pero también la de asumir su responsabilidad política ante el foro parlamentario. Porque lo que queda en entredicho no es solo la precipitación en comunicar el cumplimiento de una orden de un juez, sino la cuestión de fondo sobre si el poder Ejecutivo tiene potestad para adelantarse a dar cuenta de la decisión del judicial cuando está mandado por éste a llevarla a cabo. En este sentido, las críticas mostradas por algunas fuerzas políticas al sospechar que la 'operación Jaque' pudiera responder a la necesidad que el Gobierno sentiría de atender a la contestación interna y externa a los populares tras el final de la 'doctrina Parot' y la aparición de los excarcelados en Durango, no puede obtener otra respuesta que la que dicte el juez Velasco en su auto.

# Arranque esperanzador

Los primeros indicadores del principio de curso confirman la euforia contenida con que hemos asistido a lo que, según todos los indicios, podría ser el cambio de ciclo y el principio de la recuperación, después de una doble recesión que ha durado cinco años y que nos ha obligado a realizar costosos sacrificios que aún no han rendido frutos. Es pronto para echar las campanas al vuelo, pero el Ibex, que ayer registró una recogida mínima de beneficios del 0,19%, ha subido cuatro días consecutivos hasta más allá del 10.200. El arranque anual de la deuda ha sido asimismo espectacular: el interés a dos años ha bajado por primera vez del 1%, los bonos a cinco años han marcado mínimos históricos -del 2,24%, cuando en julio de 2012 alcanzaron un interés del 7,59%- y la rentabilidad a diez años ha caído hasta el 3,70%, a niveles de 2006, previos a la crisis. Y aunque el sistema financiero está muy lejos todavía de la normalidad, es significativo que el crédito nuevo para Pymes creciera en noviembre un 4,8% con respecto al mismo mes de 2012. Si la economía es también un estado de ánimo, es positivo que nos empapemos de estos síntomas favorables para contribuir al interés común de regresar con decisión al crecimiento económico.

**SUR** EL PERIÓDICO DE MÁLAGA  
Edita: Prensa Malagueña S.A. Director General José Luis Romero

Director  
Manuel Castillo

Director de Publicaciones Pedro Luis Gómez

Subdirector  
Javier Recio Villalobos

Luis Moret (MULTIMEDIA),  
Ana Barreales (INTERNET),  
Antonio Ortín (MÁLAGA),  
María Eugenia Merelo  
(CULTURAS Y SOCIEDAD),  
Juan Antonio Morgado  
(DEPORTES),  
Héctor Barbotta  
(MARBELLA),  
Fran Ruano (ARTE Y DISEÑO)

Director de Control de Gestión  
Hugo Ferré  
Director de Marketing  
Joaquín Cestino  
Director Técnico  
Fernando de Gálvez  
Publicidad  
CMSUR S. L.  
Director Comercial  
Jorge Artero

Adjunto a la Dirección (Economía)  
José Vicente Astorga  
Mesa de Redacción  
Elena de Miguel  
(JEFA DE INFORMACIÓN),  
José Miguel Aguilar  
(JEFE DE EDICIÓN),

LA TRIBUNA

# Empresarios: harina de otro costal

FRANCISCO BARRIONUEVO  
PRESIDENTE EJECUTIVO DE NOVASOFT

Animo a los futuros empresarios para que creen empresas con fundamentos y ayuden así a este país a salir del atolladero en el que se encuentra



En la contraportada de mi primer libro publicado, hice una comparación metafórica de la actividad empresarial con el mito de Sísifo. El empresario asume con ilusión (alguno con resignación) subir una pesada roca por una pendiente para dejarla caer, y luego volver a empezar. Eso sí, dependiendo del entorno económico imperante así será el peso de la roca y el grado de la pendiente. En efecto, el verdadero empresario asume el reto con ilusión y pone toda su energía en tan ardua tarea, rezando además para que nunca le falte una piedra que subir. En contraposición, el empresario impostado hace como que la sube y pone cara de sacrificado, para dar más dramatismo a la cosa.

Se ha escrito mucho sobre la figura del empresario; algunas ideas muy acertadas y otras verdaderas memeces que dan ganas de reír o más bien de llorar. Intentaré aportar mi visión personal, basada en mi experiencia como empresario con algunos tiros dados y muchos recibidos.

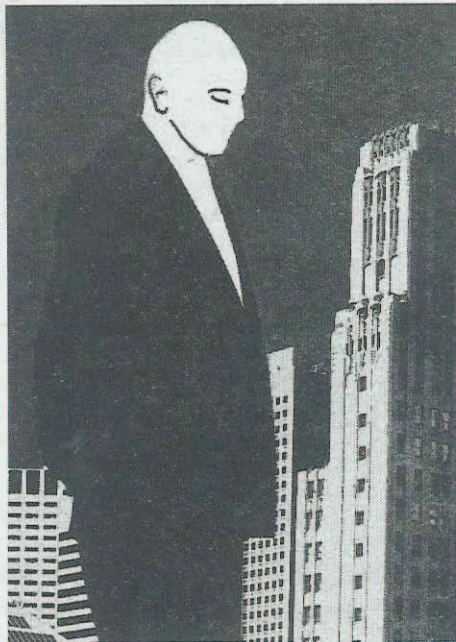
Conviene recordar aquí que la primera cualidad del empresario es que sea osado y no le importe jugarse, un día sí y el otro también. Eso de querer tener el marchamo de empresario y no asumir riesgos... simplemente no es posible. Strictu sensu, la profesión de empresario es puro riesgo, y por más que la experiencia te dé enseñanzas que no puedes (ni debes) olvidar, siempre hay un palo suelto, que al final -no sé cómo-, termina por golpearte donde más te duele. Y todo ello le puede ocurrir al empresario en su etapa de arranque, o bien a empresarios con superestructuras que cuentan con uná pléyade de asesores, a pesar de llevar a cabo análisis profundos, conociendo y cumpliendo las leyes a rajatabla... Cada decisión que se tome no está exenta de riesgo. Siempre hay una derivada que no sabe cómo termina la función, pues la reglas de derivación en el mundo de la empresa no siempre se aplican de igual modo y la matematización de las ciencias sociales, concretamente todo lo relativo a la gestión empresarial, no da ningún pasaporte, per se, hacia el éxito. Por el contrario, moverse por intuición, sin previsión alguna y a lo loco es un suicidio. Por supuesto, los empresarios nacidos en la probeta de un laboratorio no suelen dar el perfil exigido.

Gestionar y liderar empresas se basa en un compendio de normas, reglas, estudio de casos de éxitos y fracasos... teoría en suma. Pero todo eso debes meterlo en una coctelera y hacer simplemente lo que te pide el mercado, aunque los ingredientes cambian o bien no los encuentras y tienes que

improvisar. La coctelera cambia, el lugar donde haces el coctel cambia. En definitiva todo cambia, ahí radica la complejidad y la gracia de ser empresario. ¡La profesión más difícil del mundo!

No creo en la predestinación del que dice 'haber nacido para ser empresario', una de tantas tonterías que se van diciendo por ahí. Las motivaciones son en su mayoría más prosaicas.

He aquí algunas características que he observado en empresarios de éxito: don de gentes, ser un trabajador incansable, llegar a creerse el titán Atlas para echarse a la espalda más de lo que puedes resistir, generosidad, y por su puesto ser un generalista con conocimientos suficientes en marketing, derecho mercantil, contabilidad, finanzas, habilidades directivas, etc. De hecho, ser empresario teniendo tan solo don de gente y 'ser espabilado', no basta, por muchos colaboradores sesudos que revoloteen a tu alrededor... y que, tarde o temprano, te dejarán en la estacada.



Me río cuando los políticos ponen especial fruición decretando leyes para el emprendedor, cuando ensalzan la figura del empresario que toma las riendas de su destino... bla bla. Son muy cansinos con esto de arengar a los jóvenes, en muchos casos es como mandarlos directamente al matadero; pues un joven que se embarca en esa aventura sin preparación ni experiencia, suele arrastrar a sus padres y amigos que terminan asumiendo los platos rotos. Y ya nos imaginamos que todo ello acaba peor que una tragedia griega. En esos casos, cómo se resarce a ese pobre diablo que no entendió que ser empresario conlleva responsabilidades civiles e incluso penales. Los

experimentos con gaseosa, pues esto de ser empresario es una cosa muy seria y no una moda o una salida a una situación desesperada. No se deben asumir riesgos innecesarios, o llegar a ser un inconsciente lanzándose a tumba abierta. En el imaginario colectivo persiste una idea equivocada por la que se asocia el concepto empresa con el de beneficios. No se cae en la cuenta de que los resultados de una empresa pueden arrojar pérdidas o ganancias, todo dependerá de cómo juegues tus cartas, o bien de cómo te dejen jugarlas.

Animo a los futuros empresarios para que creen empresas con fundamentos y ayuden así a este país a salir del atolladero en el que se encuentra. Pero con cautela y cabeza fría pues, de lo contrario, acabarán malparados, y no encontrarán consuelo en las frases que se usan en tales ocasiones: «de los fracasos se aprende», «errar es de humanos» y similares.